

**LAPORAN PELAKSANAAN
PENILAIAN RISIKO
TAHUN 2025**



**KECAMATAN PACIRAN
KABUPATEN LAMONGAN**

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkat rahmat dan hidayah-Nya penyusunan Laporan Pelaksanaan Penilaian Risiko Tahun 2025 Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan dapat diselesaikan. Manajemen risiko merupakan suatu proses identifikasi, analisis, penilaian, pengendalian, dan upaya menghindari, meminimalisir atau bahkan menghapus risiko yang tidak dapat diterima..

Rencana Tindak Pengendalian (RTP) merupakan uraian tentang upaya pemerintah untuk mencapai berbagai tujuan dan sasaran dengan menggunakan kebijakan dan prosedur untuk meminimalkan risiko yang meliputi upaya penguatan lingkungan pengendalian dan penguatan struktur, kebijakan dan prosedur organisasi untuk mengendalikan risiko.

Penyusunan Rencana Tindak Pengendalian (RTP) mengacu pada 5 unsur pengendalian intern yaitu lingkungan pengendalian, penilaian risiko, kegiatan pengendalian, komunikasi dan informasi, dan pemantauan/monitoring. Informasi untuk mempersiapkan rencana tindak pengendalian intern diperoleh dari hasil evaluasi, penilaian, dan pemetaan atas sistem pengendalian intern yang ada dengan memperhatikan struktur dan praktik tata kelola organisasi.

Dokumen pelaksanaan penilaian risiko merupakan salah satu dokumen penyelenggaraan system pengendalian intern yang akan menjadi titik awal dalam pengembangan SPIP dalam suatu Instansi Pemerintah. Dengan adanya dokumen tersebut diharapkan pimpinan dan seluruh pegawai di lingkungan Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan memiliki kesamaan persepsi dalam membangun dan mengimplementasikan SPIP dalam pelaksanaan tugas.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Dasar Hukum.....	2
C. Maksud Dan Tujuan.....	2
D. Ruang Lingkup.....	3
II. PERBAIKAN LINGKUNGAN PENGENDALIAN YANG DIHARAPKAN.....	3
A. Kondisi Lingkungan Pengendalian Saat Ini.....	3
B. Rencana Perbaikan Lingkungan Pengendalian.....	4
III. PENILAIAN RISIKO DAN RENCANA TINDAK PENGENDALIAN.....	4
A. Penetapan Konteks/Tujuan.....	4
B. Hasil Identifikasi Risiko.....	4
C. Hasil Analisis Risiko.....	6
D. Pengendalian Yang Sudah Dilakukan.....	10
E. Pengendalian Yang Masih Dibutuhkan.....	11
IV. RANCANGAN INFORMASI DAN KOMUNIKASI.....	12
V. RANCANGAN PEMANTAUAN.....	13
VI. PENUTUP.....	13

I. PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Pengertian manajemen risiko suatu proses identifikasi, analisis, penilaian, pengendalian, dan upaya menghindari, meminimalisir atau bahkan menghapus risiko yang tidak dapat diterima. Risiko berhubungan dengan pendekatan atau metodologi dalam menghadapi ketidakpastian, dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) arti kata risiko adalah akibat yang kurang menyenangkan dari suatu tindakan.

Ketidakpastian ini berupa ancaman, pengembangan strategi dan mitigasi risiko. Manajemen risiko adalah suatu proses perencanaan, pengaturan, pimpinan, dan pengontrolan aktivitas sebuah organisasi. Penilaian risiko, pengembangan strategi untuk mengelolanya dengan menggunakan pemberdayaan/pengelolaan sumberdaya. Manajemen risiko juga dapat disebut sebagai salah satu cara untuk mengorganisir suatu risiko yang nantinya akan dihadapi baik itu sudah diketahui atau belum diketahui yang tidak terpikirkan dengan memindahkan risiko kepada pihak lain atau mengurangi efek negatif dari risiko dan menampung baik sebagian atau semua konsekuensi risiko dari beberapa aktifitas manusia.

Dimana proses manajemen risiko yg meliputi penilaian risiko, pengembangan strategi untuk mengelolanya dengan menggunakan pemberdayaan/pengelolaan sumberdaya. Oleh sebab itu melalui manajemen risiko diharapkan ketidakpastian yang menimbulkan kerugian dapat diminimalisir atau bahkan dapat dihilangkan karena setiap kegiatan pasti ada risiko yang akan ditimbulkan.

Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan menetapkan 2 (dua) tujuan yaitu (1) Meningkatkan pelayanan publik yang inovatif ; (2) Meningkatkan kemandirian Desa. Untuk menunjang pencapaian tujuan strategis tersebut disusunlah peta strategi yang terdiri dari 2 (dua) sasaran strategis yaitu (1) Meningkatnya Manajemen Internal Perangkat Daerah ; (2) Meningkatnya Pemberdayaan Desa.

Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan sebagai salah satu unsur penunjang urusan pemerintah dibidang kewilayahan menyadari sepenuhnya akan pentingnya pengelolaan resiko beserta tindakan pengendalian yang diperlukan. Di dorong dengan adanya kesadaran tersebut Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan akan selalu melakukan monitoring dalam pengendalian resiko yang terjadi baik operasional maupun strategis. Hal tersebut dilakukan agar

pengendalian resiko yang dibangun efektif dan efisien sebagai upaya mengamankan pencapaian tujuan yang telah ditetapkan.

B. DASAR HUKUM

1. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 127, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4890);
2. Peraturan Deputi Bidang Pengawasan Penyelenggaraan Keuangan Daerah Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan Nomor 4 Tahun 2019 tentang Pedoman Pengelolaan Risiko pada Pemerintah Daerah;
3. Peraturan Bupati Lamongan Nomor 39 Tahun 2010 tentang Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Lamongan;
4. Peraturan Bupati Lamongan Nomor 37 Tahun 2011 tentang Pedoman Teknis Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Lamongan;
5. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
6. Peraturan Bupati Lamongan Nomor 17 Tahun 2022 tentang Pedoman Pengelolaan Risiko di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Lamongan.

C. MAKSUD DAN TUJUAN

Manajemen risiko diterapkan dengan maksud untuk menyediakan informasi risiko bagi organisasi sehingga organisasi dapat melakukan upaya agar risiko tersebut tidak terjadi atau mengurangi dampaknya. Penerapan manajemen risiko khususnya pada Unit Pemilik Risiko Tingkat Eselon II serta Unit Pemilik Risiko Tingkat Eselon III dan IV bertujuan untuk :

- a. Mengelola Risiko dalam mencapai sasaran strategis Organisasi Pemerintah ;
- b. Meningkatkan kemungkinan pencapaian sasaran strategis organisasi dan peningkatan kinerja ;
- c. Mendorong manajemen yang proaktif dan antisipatif ;
- d. Memberikan dasar yang kuat bagi pengambilan keputusan dan perencanaan;

- e. Meningkatkan kepatuhan terhadap regulasi ;
- f. Meningkatkan ketahanan organisasi ;
- g. Meningkatkan efektivitas alokasi dan efisiensi penggunaan sumber daya organisasi serta meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan.

D. RUANG LINGKUP

Manajemen risiko pada Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan dilakukan dengan ruang lingkup dokumen, Sumber Daya Manusia, dan lingkungan yang meliputi :

- Penentuan konteks kegiatan yang akan dikelola risikonya;
- Identifikasi risiko;
- Analisis risiko;
- Evaluasi risiko;
- Pengendalian risiko;
- Pemantauan dan telaah ulang;
- Koordinasi dan komunikasi.

II. PERBAIKAN LINGKUNGAN PENGENDALIAN YANG DIHARAPKAN

A. KONDISI LINGKUNGAN PENGENDALIAN SAAT INI

Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan telah Menyusun kegiatan-kegiatan pengendalian terhadap risiko yang mungkin dapat terjadi sesuai dengan yang telah direncanakan setiap tahunnya. Kegiatan pengendalian dilakukan untuk mengatasi resiko serta penetapan dan pelaksanaan kebijakan dan prosedur untuk memastikan bahwa tindakan mengatasi resiko telah dilakukan secara efektif.

Untuk dapat melihat nilai efektifitas dari pengendalian resiko yang telah direncanakan, maka dilakukan penilaian survei persepsi kepada seluruh pegawai mulai dari staf hingga pejabat eselon mengenai hasil penilaian pengendalian resiko pada unit kerja urusan keuangan.

Hasil penilaian yang telah dilakukan yakni dalam penegakan integritas dan nilai etika, kepemimpinan yang kondusif, pembentukan struktur organisasi yang sesuai dengan kebutuhan, pendelegasian wewenang dan tanggung jawab, penyusunan dan penerapan kebijakan yang sehat mengenai pembinaan Sumber Daya Manusia, perwujudan peran aparat pengawasan intern Pemerintah yang

efektif, serta hubungan kerja yang baik dengan Intansi Pemerintah terkait telah memiliki hasil penilaian yang baik dan memadai baik dari hasil review dokumen maupun hasil survei persepsi. Sedangkan untuk hasil penilaian terkait komitmen terhadap kompetensi apabila dari hasil review dokumen telah cukup memadai namun dari hasil survei persepsi masih kurang memadai.

B. RENCANA PERBAIKAN LINGKUNGAN PENGENDALIAN

Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan melaksanakan kegiatan-kegiatan pengendalian terhadap risiko pada tiap tribulan. Pemantauan pengendalian resiko pada dasarnya adalah untuk memastikan apakah sistem pengendalian resiko yang ada telah berjalan sebagaimana yang diharapkan.

Stretegi yang dilakukan guna meningkatkan nilai hasil survei persepsi terkait komitmen terhadap kompetensi yakni dengan peningkatan kompetensi pegawai baik terkait pengelolaan dasar keuangan maupun pengelolaan resiko secara terintegrasi dan berkala. Hal ini diharapkan guna memperbaiki lingkungan pengendalian yang mendukung penciptaan budaya pengelolaan resiko yang baik di unit kerja masing-masing pegawai.

III. PENILAIAN RISIKO DAN RENCANA TINDAK PENGENDALIAN

A. PENETAPAN KONTEKS/TUJUAN

Dalam penetapan tujuan Perangkat Daerah, Kecamatan Paciran telah memperhatikan dan mengacu pada RPJMD. Adapun 2 (dua) sasaran RPJMD yang sesuai dengan tugas pokok dan fungsi Perangkat Daerah yakni pertama “Meningkatnya layanan publik yang inovatif” dengan indikator Nilai IKM, dan kedua yaitu “Meningkatnya Kemandirian Desa” dengan indikator prosentase peningkatan Jumlah Desa Mandiri. Sehingga diperoleh 2 (dua) tujuan dari Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan yaitu 1). Meningkatkan Pelayanan Publik yang inovatif dan 2). Meningkatkan Kemandirian Desa.

Setelah menetapkan tujuan maka perlu untuk menetapkan Sasaran. Agar bisa mendapatkan hasil nyata dan terukur dalam waktu tahunan maka sasaran dari Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan yang ditetapkan adalah 1). Meningkatnya manajemen internal Perangkat Daerah dan 2). Meningkatnya Pemberdayaan Desa.

B. HASIL IDENTIFIKASI RISIKO

Penilaian resiko adalah kegiatan penilaian terhadap kemungkinan kejadian yang mengancam pencapaian tujuan dan sasaran organisasi. Kegiatan penilaian resiko dilaksanakan melalui aktivitas identifikasi resiko dengan menggunakan metodologi dan mekanisme yang memadai untuk mengenali resiko organisasi perangkat daerah.

Dalam pelaksanaan proses identifikasi resiko, perlu memperhatikan beberapa faktor yang menyebabkan terjadinya peristiwa suatu resiko. Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan telah menyusun hasil identifikasi resiko baik resiko strategis maupun resiko operasional. uraian identifikasi risiko sebagai berikut :

Tabel III.1 Identifikasi Risiko Strategis OPD

No	Tujuan/ Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Risiko			Sebab		C/UC	Dampak	
			Uraian	Kode Risiko	Pemilik	Uraian	Sumber		Uraian	Pihak yang Terkena
1	Meningkatkan Pelayanan Publik yang Inovatif	Nilai IKM	Nilai IKM turun	RSO. 25.99.50.01	Camat	Pelayanan yang kurang optimal disebabkan SDM dan Sarpras yang kurang memadai	Internal dan Eksternal	C	1.Keterlambatan pelayanan 2.Ketidakpuasan masyarakat terhadap pelayanan	Masyarakat, Kecamatan, Pemerintah Kab. Lamongan
2	Meningkatkan Kemandirian Desa	Jumlah Desa Mandiri	Tidak ada peningkatan status Desa	RSO. 25.99.50.02	Camat	Pembangunan desa belum optimal	Internal dan Eksternal	UC	Peningkatan status Desa terhambat	Masyarakat, Kecamatan, Pemerintah Kab. Lamongan
3	Meningkatnya Manajemen Internal Perangkat Daerah	Nilai SAKIP Kecamatan	Nilai SAKIP turun	RSO. 25.99.50.03	Camat	1. Kualitas implementasi SAKIP masih kurang 2. Kendala dalam penyusunan dokumen SAKIP	Internal	C	Nilai SAKIP turun	Kecamatan, Pemerintah Kab. Lamongan
4	Meningkatnya Pemberdayaan Desa	Jumlah Desa Maju	Kendala dalam peningkatan Pemberdayaan Desa	RSO. 25.99.50.04	Camat	Hambatan fisik wilayah Desa, hambatan sosial budaya, dan hambatan ekonomi	Eksternal	UC	Pembangunan Desa terhambat	Masyarakat, Kecamatan, Pemerintah Kab. Lamongan

Tabel III.2 Identifikasi Risiko Operasional OPD

No	Kegiatan	Indikator Keluaran	Risiko				Sebab		C/UC	Dampak	
			Tahap	Uraian	Kode	Pemilik	Uraian	Sumber		Uraian	Pihak yang Terkena
					Risiko						
1	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang Tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang Ada di Kecamatan	Jumlah koordinasi/fasilitasi pelayanan publik kecamatan	Pelaksanaan	Keterlambatan pemrosesan dokumen kependudukan	ROO. 25.99.50.01	Seksi Pelayanan Publik	1. Jumlah petugas pelayanan yang kurang 2. Jaringan yang sering trobel 3. Sarpras yang kurang memadai	Internal dan Eksternal	C	1. Dokumen kependudukan tidak dapat selesai tepat waktu 2. Kepuasan Masyarakat menurun	Masyarakat, Kecamatan, Pemerintah Kab. Lamongan
2	Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	Jumlah Desa yang koordinasi pemberdayaan desa	Pelaksanaan	Banyaknya usulan kegiatan yang tidak tercover	ROO. 25.99.50.02	Seksi PPM	Aparatur Desa kurang memahami kondisi dan kebutuhan Desa	Eksternal	UC	Prioritas pembangunan dan pemberdayaan desa tidak tepat sasaran	Masyarakat, Pemerintah Kabupaten Lamongan
3	Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah	Jumlah Kegiatan Koordinasi Penerapan dan Penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Kepala Daerah yang Dilaksanakan	Pelaksanaan	Kegiatan koordinasi dengan lembaga/instansi terait belum optimal	ROO. 25.99.50.03	Seksi Trantibum	1. Penjadwalan kegiatan belum dilakukan dengan matang 2. Koordinasi belum dilakukan secara rutin dan terarah	Internal dan Eksternal		Kesadaran masyarakat terhadap aturan yang berlaku kurang	Masyarakat, Pemerintah Kabupaten Lamongan
4	Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai	Jumlah koordinasi urusan	Pelaksanaan	Adanya konflik sosial yang	ROO. 25.99.50.04	Seksi Trantibum	Kurangnya koordinasi dengan	Internal dan Eksternal	UC	Kurang terjaminnya keamanan dan	Masyarakat, Pemerintah Kabupaten Lamongan

	Penugasan Kepala Daerah	Pemerintahan Umum		tidak tertangani dengan baik atau terlanjut tertangani			pihak terkait			kenyamanan masyarakat	
5	Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	Jumlah Desa yang dilakukan pembinaan dan pengawasan pemerintahan Desa	Pelaksanaan	keterlambatan dalam pelaporan administrasi dan keuangan Pemerintahan Desa	ROO. 25.99.50.05	Seksi Pemerintahan	1. Tingkat disiplin aparat desa masih rendah 2. SDM aparat desa yang belum menguasai administrasi Pemerintahan Desa dan TIK	Eksternal	UC	Penyelenggaraan pemerintahan desa kurang maksimal	Masyarakat dan Pemerintah Kab. Lamongan

C. HASIL ANALISIS RISIKO

Analisis Risiko adalah proses penilaian terhadap risiko yang telah teridentifikasi, dalam rangka mengestimasi kemungkinan munculnya dan besaran dampaknya, untuk menetapkan level atau status risikonya. Analisis resiko dibutuhkan guna mengestimasi besaran kemungkinan munculnya peristiwa resiko dan dampak yang ditimbulkan. Serta menetapkan skala dan status resiko sebagai kombinasi hubungan antara kemungkinan dan dampak resiko.

Pengukuran dimensi kemungkinan kejadian resiko dan konsekuensi atau dampak resiko menggunakan 5 (lima) tingkatan, sebagai berikut :

Tabel III.3 Kriteria Kemungkinan Risiko

Kriteria Risiko	
Kriteria Kemungkinan	
Nilai Kemungkinan	Keterangan
1	Sangat Jarang
2	Jarang
3	Kadang-kadang
4	Sering
5	Sangat Sering

Tabel III.4 Kriteria Konsekuensi / Dampak Risiko

Kriteria Risiko	
Kriteria Dampak Risiko	
Nilai Dampak	Keterangan
1	Tidak Signifikan
2	Kurang Signifikan
3	Sedang
4	Signifikan
5	Sangat Signifikan

Setelah mengetahui tingkatan skala atau level dari kemungkinan dan dampak resiko. Maka perlu juga mengetahui tingkatan resiko, tingkatan resiko adalah hasil perkalian nilai bahaya dengan nilai potensi terjadinya bahaya. Pengukuran tingkatan resiko diperlukan guna mengetahui dan menetapkan status resiko yang akan diuraikan. Perhitungan nilai tingkatan resiko sebagai berikut :

Tabel III.5 Tingkatan Risiko

Skala	Kemungkinan	Konsekuensi/Dampak
-------	-------------	--------------------

		Tidak Signifikan	Kurang Signifikan	Sedang	Signifikan	Sangat Signifikan
5	Sangat Sering	5	10	15	20	25
4	Sering	4	8	12	16	20
3	Kadang-kadang	3	6	9	12	15
2	Jarang	2	4	6	8	10
1	Sangat jarang	1	2	3	4	5

Keterangan :

Nilai ≤4 = Hijau Nilai 9 – 14 = Oranye
 Nilai 5 – 8 = Kuning Nilai 15 – 25 = Merah

Status Risiko adalah suatu daftar yang memuat informasi tentang referensi nilai kemungkinan dan referensi nilai dampaknya, serta tingkat dan penjelasannya sesuai dengan urutan mulai dari resiko dengan tingkat terbesar sampai dengan tingkat terkecil. Peringkat status risiko ditentukan berdasarkan tingkat dampak risiko dan kemungkinan kejadian risiko, uraian status risiko sebagai berikut:

Tabel III.6 Status Risiko

Skala	Kemungkinan	Konsekuensi/Dampak				
		Tidak Signifikan	Kurang Signifikan	Sedang	Signifikan	Sangat Signifikan
5	Sangat Sering	Sedang	Tinggi	Sangat Tinggi	Sangat Tinggi	Sangat Tinggi
4	Sering	Sedang	Sedang	Tinggi	Sangat tinggi	Sangat tinggi
3	Kadang-kadang	Rendah	Sedang	Tinggi	Tinggi	Sangat
2	Jarang	Rendah	Rendah	Sedang	Sedang	Tinggi
1	Sangat jarang	Rendah	Rendah	Rendah	Sedang	Sedang

Keterangan :

Hijau = Rendah Orange = Tinggi
 Kuning = Sedang Merah = Sangat tinggi

Dari tabel penilaian analisis tersebut Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan telah menyusun analisis risiko berdasarkan penilaian hasil dari survei

responden pada masing-masing pegawai, mulai dari staf – eselon sesuai urutan kategori baik analisis resiko strategis maupun resiko operasional, sebagai berikut :

No	Entitas	Risiko Prioritas	Kode Risiko	Skala Risiko	Pemilik Risiko	Penyebab	Dampak
Risiko Strategis OPD							
1	Kecamatan Paciran	Masih adanya kasus pengaduan masyarakat terkait dengan pelayanan publik sehingga integritas dan profesionalisme aparatur dalam pelayanan publik perlu ditingkatkan	RSO.25.12.53.01	5	Kasi Pelayanan Publik	Pelayanan tidak sesuai Standard pelayanan minimal	Rendahnya kepuasan masyarakat di wilayah Kec.Paciran
2	Kecamatan Paciran	Masih adanya kasus pengaduan masyarakat terkait dengan pelayanan publik sehingga integritas dan profesionalisme aparatur dalam pelayanan publik perlu ditingkatkan	RSO.25.12.53.02	4	Kasi Pemerintahan	Masih banyak Pihak Desa yang sulit diajak Koordinasi	Rendahnya target Kegiatan Desa
3	Kecamatan Paciran	Masih adanya Desa yang sulit untuk diajak Koordinasi	RSO.25.12.53.03	4	Kasi Pemberdayaan Masyarakat	Masih banyak Pihak Desa yang sulit diajak Koordinasi	Rendahnya target Kegiatan Koordinasi
4	Kecamatan Paciran	Masih adanya Desa yang sulit untuk diajak Koordinasi	RSO.25.12.53.04	4	Kasi Trantibum	Masih banyak Pihak Desa yang sulit diajak Koordinasi	Rendahnya target Kegiatan Desa
5	Kecamatan Paciran	Penyampaian Laporan Bulanan terlambat	RSO.25.12.53.05	4	Kasubag Keuangan dan Perencanaan	Manipulasi Data Pertanggungjawaban Belanja	Rendahnya Target Pelaporan Keuangan
6	Kecamatan Paciran	Data Kepegawaian tidak terupdate	RSO.25.12.53.06	3	Kasubag Umum dan Kepegawaian	Pengadaan Barang Inventaris Kantor tidak sesuai dengan spesifikasi	Rendahnya target Kegiatan

Gambar 1. Lampiran Form 4 Kertas Kerja Analisis Risiko Strategis Si Mario

Risiko Operasional OPD							
1	Kecamatan Paciran	Masih adanya kasus pengaduan masyarakat terkait dengan pelayanan publik sehingga integritas dan profesionalisme aparatur dalam pelayanan publik perlu ditingkatkan	ROO.25.99.53.01	11	Kasi Pelayanan Publik	Pelayanan tidak sesuai Standard pelayanan minimal	Rendahnya kepuasan masyarakat di wilayah Kec.Paciran
2	Kecamatan Paciran	Masih adanya Desa yang sulit untuk diajak Koordinasi	ROO.25.99.53.02	11	Kasi Pemerintahan	Aparat Desa yang kurang Koordinatif	Rendahnya target Kegiatan Desa
3	Kecamatan Paciran	Masih adanya Desa yang sulit untuk diajak Koordinasi	ROO.25.99.53.03	10	Kasi Pemberdayaan Masyarakat	Masih banyak Pihak Desa yang sulit diajak Koordinasi	Rendahnya target Kegiatan Desa
4	Kecamatan Paciran	Masih adanya Desa yang sulit untuk diajak Koordinasi	ROO.25.05.53.04	10	Kasi Trantibum	Masih banyak Pihak Desa yang sulit diajak Koordinasi	Rendahnya target Kegiatan Koordinasi
5	Kecamatan Paciran	Penyampaian Laporan Bulanan terlambat	ROO.25.99.53.05	9	Kasubag Keuangan dan Perencanaan	Manipulasi Data Pertanggungjawaban Belanja	Rendahnya Target Pelaporan Keuangan
6	Kecamatan Paciran	Data Kpegawaian tidak terupdate	ROO.25.99.53.06	10	Kasubag Umum dan Kepegawaian	Pengadaan Barang Inventaris Kantor tidak sesuai dengan spesifikasi	Rendahnya target Kegiatan

Gambar 2. Lampiran Form 4 Kertas Kerja Analisis Risiko Operasional Si Mario

Dari tabel analisis resiko yang telah dibuat dapat disimpulkan bahwa hasil analisis resiko strategis pada Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan dapat diuraikan sebagai berikut:

1. Resiko Nilai IKM turun/tidak mencapai target memiliki nilai skala resiko sebesar 5 dengan warna kuning, yang artinya memiliki kemungkinan jarang terjadi namun dampak yang dihasilkan signifikan dan resiko yang dimiliki tergolong sedang.
2. Resiko Tidak ada peningkatan status Desa memiliki nilai skala resiko sebesar 9 dengan warna oranye, yang artinya memiliki kemungkinan kadang-kadang terjadi dan dampak yang dihasilkan cukup signifikan atau sedang sehingga resiko yang dimiliki tergolong tinggi.
3. Resiko Nilai SAKIP turun/tidak mencapai target memiliki nilai skala resiko sebesar 8 dengan warna kuning, yang artinya memiliki kemungkinan sering terjadi namun dampak yang dihasilkan kurang signifikan sehingga resiko yang dimiliki tergolong sedang.
4. Resiko Kendala dalam peningkatan Pemberdayaan Desa memiliki nilai skala resiko sebesar 10 dengan warna oranye, yang artinya memiliki kemungkinan jarang namun dampak yang dihasilkan sangat signifikan sehingga resiko yang dimiliki tergolong tinggi.

Dan terkait hasil analisis risiko operasional pada Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan dapat diuraikan sebagai berikut :

1. Resiko keterlambatan pemrosesan dokumen kependudukan memiliki nilai skala resiko sebesar 10 dengan warna oranye, yang artinya memiliki kemungkinan kadang-kadang terjadi dan dampak yang dihasilkan cukup signifikan atau sedang sehingga resiko yang dimiliki tergolong tinggi.
2. Risiko banyaknya usulan kegiatan yang tidak tercover memiliki nilai skala resiko 11 dengan warna oranye, yang artinya memiliki kemungkinan kadang-kadang terjadi dan dampak yang dihasilkan cukup signifikan atau sedang sehingga resiko yang dimiliki tergolong tinggi.
3. Risiko Kegiatan koordinasi dengan lembaga/instansi terait belum optimal memiliki nilai skala resiko 9 dengan warna oranye, yang artinya memiliki kemungkinan kadang-kadang terjadi dan dampak yang dihasilkan cukup signifikan atau sedang sehingga resiko yang dimiliki tergolong tinggi.
4. Risiko Adanya konflik sosial yang tidak tertangani dengan baik atau terlambat tertangani memiliki nilai skala resiko 7 dengan warna kuning, yang artinya memiliki kemungkinan sering terjadi namun dampak yang dihasilkan kurang signifikan dan resiko yang dimiliki tergolong sedang.

5. Risiko Keterlambatan dalam pelaporan administrasi dan keuangan pemerintahan desa memiliki nilai skala risiko 10 dengan warna oranye, yang artinya memiliki kemungkinan kadang-kadang terjadi dan dampak yang dihasilkan cukup signifikan atau sedang sehingga risiko yang dimiliki tergolong tinggi.

D. PENGENDALIAN YANG SUDAH DILAKUKAN

Kegiatan pengendalian adalah tindakan yang dipandang tepat untuk dilakukan dalam rangka mengatasi risiko. Dalam pelaksanaan kegiatan pengendalian, juga ditetapkan dan dilaksanakan kebijakan serta prosedur, guna memastikan bahwa tindakan yang dilakukan untuk mengatasi risiko telah bekerja secara efektif. Kegiatan yang sudah dilakukan Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan untuk mengatasi risiko strategis sebagai berikut :

1. Nilai IKM turun/tidak mencapai target dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni adanya SOP Pelayanan serta monitoring dan evaluasi secara berkala.
2. Tidak ada peningkatan status desa dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni peningkatan peran pendamping desa.
3. Nilai SAKIP turun dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni Penyusunan dan penerapan kebijakan tentang pelaksanaan kinerja Kecamatan Paciran serta Melakukan efisiensi dan efektivitas kinerja sesuai hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja.
4. Kendala dalam peningkatan pemberdayaan dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni pendampingan dan monitoring secara berkala dengan masing-masing desa yang ada di Kecamatan Paciran.

Selain itu kegiatan yang sudah dilakukan Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan untuk mengatasi risiko operasional adalah sebagai berikut :

1. Keterlambatan pemrosesan dokumen kependudukan dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni penerapan SOP pelayanan.
2. Banyaknya usulan kegiatan yang tidak tercover dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni dengan melaksanakan evaluasi usulan yang masuk agar lebih tepat sasaran sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
3. Kegiatan koordinasi dengan lembaga/instansi terait belum optimal dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni dengan membuat jadwal kegiatan forum lintas sektor

4. Adanya konflik sosial yang tidak tertangani dengan baik atau terlambat tertangani dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni dengan melaksanakan kegiatan pencegahan melalui rapat koordinasi dan deklarasi damai
5. Keterlambatan dalam Pelaporan Administrasi dan Keuangan Pemerintahan Desa dengan pengendalian risiko yang sudah ada yakni melalui kegiatan konferensi dan monev.

E. PENGENDALIAN YANG MASIH DIBUTUHKAN

Kegiatan untuk mengendalikan risiko dikelompokkan dalam dua kategori, yaitu tindakan preventif dan mitigasi. Pengendalian yang bersifat preventif merupakan kegiatan pengendalian yang dibangun untuk mengurangi kemungkinan terjadinya peristiwa risiko. Sedangkan pengendalian yang bersifat mitigasi merupakan kegiatan pengendalian yang dibangun untuk mengurangi dampak yang ditimbulkan apabila terjadi suatu peristiwa risiko.

Dalam setiap tindakan pengendalian yang telah dilakukan oleh masing-masing unit kerja akan masih ada celah pengendalian yang dapat memberikan dampak buruk bagi pencapaian tujuan suatu organisasi. Sehingga perlu dibangun tindakan pengendalian yang masih dibutuhkan untuk masing-masing risiko baik risiko strategis maupun operasional sebagai berikut :

Tabel III.8 Rencana Tindak Pengendalian (RTP)

Uraian Risiko	Pengendalian yang Sudah Ada	Celah Pengendalian	Rencana Tindak Pengendalian
Risiko Strategis			
Nilai IKM turun / tidak mencapai target	1. SOP Pelayanan 2. Monitoring dan evaluasi secara berkala	1. Jaringan internet yang sering trobel 2. ketersediaan blanko 3. Sarpras penunjang yang kurang memadai	1. Koordinasi dengan dinas terkait 2. Inovasi pelayanan publik 3. Pengadaan sarpras penunjang
Tidak ada peningkatan status desa	Peningkatan peran Pendamping Desa	Kurangnya kapasitas Aparatur Desa	Pembinaan Aparatur Pemerintahan Desa

Nilai SAKIP Turun	Penyusunan dan penerapan kebijakan tentang pelaksanaan Kinerja Kecamatan Paciran serta melakukan efisiensi dan efektivitas kinerja sesuai hasil Evaluasi Akuntabilitas Kinerja	Kurangnya Kompetensi SDM Aparatur	Melakukan Pembinaan Aparatur Kecamatan, Monitoring secara Berkala
Kendala dalam peningkatan Pemberdayaan Desa	Pendampingan dan Monitoring secara berkala	Kurangnya kapasitas Aparatur Desa	Pembinaan Aparatur Pemerintahan Desa
Risiko Operasional			
Keterlambatan pemrosesan dokumen kependudukan	Penerapan SOP Pelayanan	1. Jumlah Personil yang kurang 2. Jaringan internet tidak stabil, 3. Sarpras yang kurang memadai	1. Penambahan jumlah personil 2. Memanggil teknisi dan berkoordinasi dengan dinas terkait 3. Pengadaan sarpras
Banyaknya usulan kegiatan yang tidak tercover	Melaksanakan evaluasi usulan yang masuk	Tidak terintegrasinya data usulan	Membuat Masterplan Pembangunan Desa Sesuai ketentuan juknis
Kegiatan koodinasi dengan lembaga/instansi terait belum Optimal	Membuat jadwal kegiatan forum lintas sektor	Tidak ada mekanisme pengawasan atau evaluasi terhadap kepatuhan jadwal	Mediasi dan koordinasi dengan difasilitasi oleh Muspika
Adanya konflik sosial yang tidak tertangani dengan baik atau terlambat tertangani	Melaksanakan kegiatan pencegahan melalui rapat koordinasi dan deklarasi damai	Tidak ada mekanisme pengawasan terhadap pelaksanaan komitmen damai	Mediasi dan koordinasi dengan difasilitasi oleh Muspika
Keterlambatan dalam pelaporan Adminstrasi dan	Konferensi dan monev	Tidak ada sanksi atau konsekuensi atas keterlambatan	Sosiliasi dan bimtek kepada Aparatur Desa

Keuangan Pemerintahan Desa			
----------------------------------	--	--	--

IV. RANCANGAN INFORMASI DAN KOMUNIKASI

Informasi adalah data yang telah diolah dan dijadikan dasar pengambilan keputusan dalam rangka penyelenggaraan tugas dan fungsi organisasi.. Komunikasi adalah proses penyampaian informasi dengan menggunakan media tertentu, baik langsung maupun tidak langsung, untuk mendapatkan umpan balik yang konstruktif.

Guna mendukung berjalanya lingkungan pengendalian yang dibangun, maka diperlukan media untuk menyampaikan masing-masing unsur lingkungan pengendalian. Media penyampaian informasi yang dilakukan Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan Adalah sebagai berikut :

Tabel IV.1 Informasi dan Komunikasi Pengendalian

No	Kegiatan Pengendalian yang dibutuhkan	Media/Bentuk Sarana Pengkomunikasian	Penyedia Informasi	Penerima Informasi
Risiko Strategis				
1	1. Koordinasi dengan dinas terkait 2. Inovasi pelayanan publik 3. Pengadaan sarpras penunjang	Konsultasi dan Koordinasi	Seksi Pelayanan Publik	Aparatur Pemerintah Kecamatan Paciran
2	Pembinaan Aparatur Pemerintahan Desa	Fasilitasi dan Koordinasi	Seksi PPM	Aparatur Pemerintah Desa
3	Melakukan Pembinaan Aparatur Kecamatan, Monitoring secara Berkala	Rapat Konsultasi dan Koordinasi Staf	Sekretaris Kecamatan	Aparatur Pemerintah Kecamatan Paciran
4	Pembinaan aparatur pemerintahan desa	Sosialisasi dan Pendampingan	Seksi PPM dan Seksi Pemerintahan	Aparatur Pemerintah Desa
Risiko Operasional				

1	1. Penambahan jumlah personil 2. Memanggil teknisi dan berkoordinasi dengan dinas terkait 3. Pengadaan sarpras	Sosialisasi dan Koordinasi	Seksi Pelayanan Publik	Apartur Pemerintah Kecamatan Paciran, Desa dan Masyarakat
2	Membuat masterplan Pembangunan Desa sesuai ketentuan juknis	Sosialisasi dan Koordinasi	Seksi PPM	Pemerintah Desa dan Masyarakat
3	Mediasi dan koordinasi dengan difasilitasi oleh muspika	Sosialisasi dan Koordinasi	Seksi Trantibum	Pemerintah Kecamatan Paciran, Desa dan Masyarakat
4	Mediasi dan koordinasi dengan difasilitasi oleh Muspika	Sosialisasi dan Koordinasi	Seksi Trantibum	Pemerintah Kecamatan Paciran, Desa dan Masyarakat
5	Sosialisasi dan bimtek kepada Aparatur Desa	Sosialisasi dan Koordinasi	Seksi Pemerintahan	Pemerintah Desa

Dalam rangka pelaksanaan manajemen resiko informasi dan komunikasi penting untuk dilakukan agar dapat mengintegrasikan pelaksanaan komponen pengendalian yang telah di susun secara efektif. Terutama dalam hal terkait langsung dengan pencapaian tujuan organisasi agar dapat berjalan dengan baik sesuai dengan yang di inginkan

V. RANCANGAN PEMANTAUAN

Pemantauan dan evaluasi atas pengendalian intern pada dasarnya ditujukan untuk meyakinkan apakah pengendalian intern yang diterapkan, telah berjalan secara

efektif mengatasi resiko dan apakah langkah-langkah perbaikan telah dilaksanakan. Pemantauan berkelanjutan yang perlu dilakukan meliputi pemantuan pelaksanaan kegiatan Pelayanan PATEN dan kegiatan Pemberdayaan Desa serta pelaksanaan RTP.

Bentuk atau metode pemantauan yang dilakukan oleh Kecamatan Paciran Kabupaten Lamongan adalah dengan senantiasa menerapkan SOP dalam setiap kegiatan Pelayanan Kecamatan serta melakukan pendampingan secara langsung kepada masing-masing Desa yang ada di Kecamatan Paciran. Serta melakukan monitoring secara berkala melalui kegiatan rapat evaluasi, rapat koordinasi, monev, dan konferensi yang terjadwal.

VI. PENUTUP

Pelaporan manajemen risiko ini dilakukan sebagai wujud proses atas tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus menerus oleh pimpinan dan seluruh pegawai untuk memberikan keyakinan atas tercapainya tujuan yang telah ditetapkan organisasi. Dokumen ini menjadi instrument untuk merencanakan sekaligus memantau capaian perbaikan/pembangunan infrastruktur pengendalian intern agar berjalan efektif dan efisien dalam mencapai tujuan/sasaran.

Komitmen dari segenap unit kerja dan seluruh pegawai serta ditunjang dengan penerapan Standar Operasional Prosedur dalam setiap kegiatan pelayanan yang dilaksanakan diharapkan dapat meningkatkan kualitas pengendalian sehingga dapat menekan risiko yang mungkin terjadi secara bertahap dan berkelanjutan.

Kami akan melakukan analisis ulang apakah tindakan pengendalian yang sudah direncanakan dan dilaksanakan perlu dilakukan perbaikan sebagai dasar pertimbangan tindak lanjut dari monitoring pengelolaan risiko pada periode ini dan perbaikan untuk penerapan pengelolaan risiko periode selanjutnya.


Camat Paciran
Sami'an, SE, MM
Pembina TK.I / IVb
NIP. 19700611 199302 1 003